



## ‘Stapje voor stapje krijgt Mark een groter aandeel in het bedrijf’

**De kinderen van Pierre en Jolande van Oort hebben geen ambitie om het melkveebedrijf voort te zetten. In hun zoektocht naar een opvolger kwam het echtpaar bij Mark de Kort terecht, die op termijn het bedrijf wil overnemen.**

**A**n de rand van Biest-Houtakker, een dorpje net onder Tilburg, ligt melkveebedrijf De Westrik van de familie Van Oort. De ruim tweehonderd koeien zijn verdeeld over twee stallen en dat is een bewuste keuze. “In de ene stal lopen de vaarzen, in de andere de oudere koeien”, zegt Pierre, die een rondleiding op het erf geeft. “Dat heeft met de rangorde van de dieren te maken. De oudere koeien zijn vaak dominant en willen de baas spelen. Ze duwen de jonge vaarzen vaak opzij, die daar stress van krijgen.”

### Baan buitenshuis

Pierre vertelt aan de keukentafel dat hij begin negentiger jaren het bedrijf van zijn ouders overnam. Hij combineerde zijn werk op de boerderij altijd met een baan buitenshuis. “Ik heb wel eens geprobeerd me helemaal op de boerderij te storten, maar na een tijdje had ik weer een baan ernaast. Ik vind het leuk om met en voor andere boeren te werken en werk nu bij ForFarmers.” Ook zijn vrouw Jolande heeft een baan. Zij werkt als technisch onderwijsassistent

bij een Havo-VWO scholengemeenschap. Het melkveebedrijf startte met veertig koeien en is door de tijd heen gegroeid. “Vijftien jaar terug hebben we een nieuwe stal gebouwd en drie melkrobots aangeschaft. Toen groeiden we van 90 naar 160 koeien.” Pierre werkte vaak met uitzendkrachten die hem vervingen tijdens zijn afwezigheid. Zijn kinderen werkten in hun jeugd ook mee op de boerderij, maar na verloop van tijd werd duidelijk dat zij geen ambitie hadden om het bedrijf over te nemen. “Toen vroegen Jolande en ik ons af: hoe gaan we verder? We zijn nu beide 56 jaar, voelen ons fit en willen het bedrijf nog niet verkopen.” Drie jaar geleden bespraken ze het met hun financieel adviseur. Kende hij iemand die op termijn het bedrijf wilde overnemen? “Toen kwamen we in contact met Mark.”

### Potentiële opvolger

Dan komt Mark (30) binnenlopen. “Ik was nog met de dierenarts in gesprek”, zegt hij. Mark woont twee kilometer verderop, in Hilvarenbeek. “Mijn ouders hadden een melkveebedrijf met negentig melkkoeien. Aanvankelijk wilde ik het

bedrijf overnemen, maar samen kwamen we tot de conclusie dat we te veel moesten investeren in de stallen. Bovendien vond ik het bedrijf te klein in omvang.” Samen met een adviseur besprak hij of er andere mogelijkheden waren. “Toen kwam ik bij Pierre en Jolande terecht”, zegt Mark. “Ik werkte al bij andere bedrijven en we hebben afgesproken dat ik een paar maanden op de boerderij ging meedraaien.” Dat was wennen, want Pierre was veel op pad voor zijn werk. “Op de andere bedrijven waar ik werkte, was altijd de eigenaar aanwezig. Nu was ik de hele dag alleen aan het werk.”

### Samenwerken

Maar inmiddels heeft Mark zijn draai gevonden op de boerderij. “De laatste jaren hebben we het werk steeds efficiënter ingericht. Dat werkt plezierig voor mij”, zegt Mark. Die efficiëntie is volgens Pierre ook de kracht van hun melkveebedrijf, want Mark kan in zijn eentje tweehonderd koeien verzorgen. “Mark is er continu mee bezig zijn taken te vereenvoudigen. Dat zit vaak in de details. Om de hokken van kalveren schoon te maken, gebruiken we een hogedrukreiniger. Daar heb je ook een waterslang en verlengkabel voor nodig. In het verleden liepen we daar vaak mee te sjouwen. Nu hebben we vaste leidingen aangelegd op enkele punten in de stal, waar je alleen hoeft in te pluggen.”

Efficiënt werken doe je ook door zo saai mogelijk te werken, weet Pierre. “Rust, reinheid en regelmaat; we doen iedere dag precies hetzelfde met de koeien. Het komt niet vaak voor dat we ze op een later tijdstip voeren. Daarnaast grijpen we meteen in als er iets mis is met een dier. Als een koe kreupel is, wordt ze niet morgen maar vandaag bekap. Mark kan zelf de koeien bekappen en zieke koeien zetten we direct op voldoende stro in een apart hok.” Een monitoringssysteem zorgt ook voor een gestroomlijnde bedrijfsvoering. “De activiteitenmeter signaleert of ze tochtig zijn, voldoende herkauwen of hittestress hebben. Ik zeg altijd: je kunt nog zoveel data verzamelen, maar als je alleen naar die data kijkt, gebeurt er niets. Je moet direct ageren. Vijftig koeien kregen dit jaar blauwtong en hadden hoge koorts. Door snel in te grijpen met



Links Mark de Kort, rechts Pierre van Oort

koortsremmers konden we ze goed behandelen.” Gezondheid van de koeien en een hoge melkproductie gaan volgens Mark goed samen. Niet voor niets lopen er meerdere koeien rond die al 100.000 liter melk produceerden en bij Lydia 17 staat de teller zelfs op 155.000 kg melk.

### Bloemenstroken

Het melkveebedrijf wil met kleine stapjes verduurzamen en vult de diervoeding aan met reststromen, zoals perspulp, een bijproduct van de suikerbietindustrie. “Zo ondersteunen we de circulariteit. We zaaien kruidenrijk grasland, met grasklavers en doen aan randenbeheer met bloemenstroken langs onze maisvelden. Enerzijds bevordert je daarmee de biodiversiteit, anderzijds hebben de bewoners zo een mooi uitzicht op de bloemen, omdat die grond langs een nieuwbouwwijk ligt.”

Sinds 2008 zit de familie Van Oort bij Vreugdenhil. “We waren op zoek naar een leverancier met een plattere organisatie waar men gemakkelijker benaderbaar is. We hebben goed contact. Regelmatig heb ik discussie met ze over de melkprijs. Dat is goed om elkaar scherp te houden.”

### Meerjarenplan

Mark is inmiddels onderdeel van de maatschap, maar kijkt niet te ver vooruit. “Ik concentreer mij vooral op de koeien en hun welzijn.” Wel hebben ze een meerjarenplan opgesteld met het voorplan dat Mark op den duur het bedrijf kan overnemen. Pierre: “We hebben daar goede afspraken over gemaakt. Stapje voor stapje krijgt hij een groter belang in het bedrijf. We beseffen dat het een enorme uitdaging wordt, want financieel moet het ook kunnen. Maar we werken prima samen. Hij is nu de bedrijfsleider en runt de boerderij. Het feit dat ik nu kan loslaten, betekent dat hij zijn werk goed doet.”

## Cijfers

**200** Holstein koeien en **150** stuks jongvee

**80 ha**, waarvan 40 ha grasland, 10 ha natuur en 30 ha snijmais.

Productie: **12.900 kg** melk (per koe, per jaar)

Kiemgetal: **9**

Celgetal: **99**